

Bakioğlu'nda hedef kapasite artışı, modernizasyon, dijitalleşme ve yeşil dönüşüm

Son iki yıldır yoğun bir yatırım sürecine giren Bakioğlu Holding Şirketleri, bu yatırımlarda kapasite artışı, modernizasyon, dijitalleşme ve yeşil dönüşüm konularına odaklanıyor.

Esnek ambalaj sektörüne 1973 senesinde ilk adımlarını atan Bakioğlu Holding, son dönemde yatırımlarını kapasite artışı, modernizasyon, dijitalleşme ve yeşil dönüşüme uyum odaklı bir biçimde hayata geçiriyor.

Geçen yıl ana pazarları olan Avrupa'da yaşanan durgunluğun etkilerini bu yıl da sürdürdüğünü anlatan Bakioğlu Holding Operasyonlar Grup Başkanı Mustafa Kocakoç, "Hammede alımlarımızın önemli bir kısmını Avrupa ve Ortadoğu'dan yapıyoruz. Kızıldeniz'de yaşanan kriz, navlun, enerji ve emtia fiyatlarının artmasına neden oldu. Tedarik süreleri 15-20 gün uzadı. Biz de senaryo bazlı çalışmaya başladık. Tedarik zincirinde kesinti olmaması ve müşteri taleplerini tam zamanında karşılayabilmek için mecburen stoklarımızı bir miktar artırmak zorunda kaldık" dedi.

2024'te tüm grup şirketlerinde 2023'ten gelen etkileri düşünecek temkinli bütçeler hazırladıklarını vurgulayan Kocakoç, "Operasyonlar Grup Başkanlığı olarak bu yılki en büyük hedefimiz; hammadde, yardımcı malzeme, enerji ve navlun maliyetlerinde bütçelediğimiz maliyetleri yakalayabilmek. Yılın ilk yarısını hedeflerimizle paralel tamamladık. Global ölçekte son dönemde yaşanan, Covid-19, Rusya'nın Ukrayna'yı işgali, Kızıldeniz krizi gibi pek çok olay nedeniyle her yıl öncekinden zor geçmeye başladı. Bakioğlu Grubu olarak iş süreçlerimizi sürekli olarak iyileştirmeye ve bunu bir kültür haline getirmeye odaklandık" diye konuştu.

Grup şirketlerinde operasyonel mükemmellik seviyesinin artırılması için 2020'de Operasyonel Mükemmellik (OPEX) Bölümü'nü kurduklarını anlatan Kocakoç, "OPEX, TPM (Toplam Üretken Bakım), Tedarik Zinciri Mükemmellik Programı ve Dijital Dönüşüm Programı gibi pek çok programı yürütüyor. Grup şirketlerimizde 2010'dan bu yana TPM Operasyonel Mükemmellik Programı uygulanıyor. TPM Programı, tüm mavi ve beyaz yakalı çalışanlarımızın katılımı ile yürütülüyor. Bu kapsamda her yıl maliyetlerimizi düşürmeye, kayıplarımızı en aza indirmeye, iş güvenliğini arttırmaya, çıktılarımızı daha verimli, kaliteli ve sürdürülebilir bir şekilde yükseltmeye yönelik birçok kazancı tüm çalışanlarımızın katılımı ile hayata geçiriyoruz." dedi.

"Amacımız uçtan uca dijitalleşme"

Odaklandıkları alanlardan birinin de hem inaat hem de tedarik



Mustafa Kocakoç, Bakioğlu Grubu olarak iş süreçlerini sürekli olarak iyileştirdiklerini ve bunu bir kültür haline getirdiklerini ifade etti.

■ "Yeni GES yatırımları yolda"

Çatı ve arazi tipi güneş enerjisi santrali (GES) yatırımlarının sürdüğünü belirten Mustafa Kocakoç, "İlkini Bareks Menemen fabrikamızın çatısında kurduğumuz GES'in ardından, Polibak adına Salihli'de 180 dönüm arazi üzerinde 13.2 MW DC (11.2 MW AC) güçte bir arazi tipi GES tesisi projemiz devam ediyor. Tesisin 2025 yılı içinde açılmasını hedefliyoruz. Ayrıca yeni yatırımlarımız CPP ve BOPP7 tesislerimizin çatılarındaki GES tesisleri projelerimiz de ekim ayında devreye girecek" diye konuştu.

rik zinciri süreçlerinde otomasyon seviyesinin artırılması olduğunu belirten Kocakoç, şunları söyledi: "İmalatta daha çok AGV (Automated Guided Vehicle) ve robotik otomasyon sistemleri kullanmaya çalışırken, tedarik zinciri süreçlerimizde RPA (Robotic Process Automation) gibi yazılım robotları kullanıyoruz. Mevcut dijital olgunluk seviyemizi ölçtüğten sonra hazırladığımız 5 yıllık dijital dönüşüm master programımızı doğrultusunda projelerimizi yürütüyoruz. Bu kapsamda en son MES (Manufacturing Execution Suite) modülü olarak SAP-MII, nakliye yönetimi için SAP-TM ve genişletilmiş depo yönetimi olarak da SAP-EWM modüllerini devreye aldık. Amacımız hem şirketlerimiz için hem de tedarik zinciri üzerinde uçtan uca dijitalleşmeyi sağlamak."

"Yoğun bir yatırım sürecindeyiz"

Son iki sene için çok yoğun bir yatırım süreci içinde olduklarını dile getiren Mustafa Kocakoç, "Genel olarak yatırım yapma nedenlerimizi kapasite artışı, modernizasyon, dijitalleşme ve yeşil dönüşüme uyum olarak özetleyebiliriz. Polibak'ta %100 geri dönüşürülebilir film yapılarının da geliştirilebileceği CPP (Cast Polypropylene) hattımızı geçen yıl

temmuzda devreye aldık. Avrupa'nın en büyük CPP hattı özelliğini taşıyan yeni hattımız ile üretim kapasitemizi 16 bin 500 ton arttırdık. Bu yıl mayısta devreye giren 7. BOPP (Biaxially Oriented Polypropylene) hattımız ile Avrupa'nın en büyük 2 üretim kapasitesinden biri konumuna ulaştık" diye konuştu.

Bak Gravür'ün yeni silindirik üretim yatırımı ile toplam silindirik üretim kapasitesini yıllık 60 bin adede ulaştırarak Avrupa'daki en büyük 5 üreticiden biri haline geldiğini anlatan Kocakoç, "Flekso hattı yatırımı sonucunda satışlarımız ivmelenecek artıyor. 2024'teki satış hedefimiz 80 milyon cm2'ye ulaşmak. Plastik esnek ambalaj atıklarını geri dönüştüren Bakcycle Geri Dönüşüm yatırımımızı 1 yıldan kısa bir süre içinde tamamladık. Bu tesisimiz kurgusu, kullandığı teknoloji ve hitap edeceği alanlar ile Türkiye'de bir ilk olma özelliği taşıyor. Bakcycle Geri Dönüşüm, plastik esnek ambalaj atıklarını geri dönüştürerek atıkların vahşi depolanma alanlarında gömülerek olumsuz çevresel etkiye sebep olması ve toprağa karışmasını önlerken, esnek ambalaj sektöründe ve muhtelif sektörlerde yeniden ekonomik değer olarak kullanılmasına olanak sağlıyor" dedi. *